

Bert Frowijn, Tebodin: meer aandacht voor duurzaamheid, risicomanagement en veiligheid

# ‘UITGEDAAGD OM DUURZAAM TE ONTWERPEN’

Duurzaamheid is vaak een basisuitgangspunt voor nieuwbouw- en uitbreidingsprojecten in de foodsector, zo is de ervaring van advies- en ingenieursbureau Tebodin. Ook groeit de aandacht voor risicomanagement en veiligheid, maar hierin valt voor de sector nog veel winst te behalen.

**In het risicomanagement bij investeringsprojecten** zet de voedingsmiddelenindustrie stappen richting het niveau van andere industrietakken als de (petro)chemie en de farma. Toch valt hier nog veel winst te behalen. Dat signaleert Bert Frowijn, vestigingsdirecteur van Tebodin in Deventer. Tebodin is betrokken bij tal van nieuwbouw- en uitbreidingsprojecten in de foodsector en andere sectoren.

Frowijn: “Voedingsmiddelenproducenten zijn heel goed in de praktische, probleemgerichte aanpak, maar minder goed in het gestructureerd aanpakken van (grotere) projecten. Het ‘voordenken’ gebeurt minder uitgebreid: wat willen we precies bereiken, hoe moet het er uitzien en wat gaat het kosten? Vervolgens de ontwerpeisen nauwkeurig vastleggen en die vooraf goed met de leveranciers bespreken zodat iedereen weet wat er verwacht wordt. Deze afspraken dienen dan na afloop te worden gevalideerd. Deze aanpak kan de projectkosten initieel verhogen, maar de meerwaarde bij de opstart en tijdens de productie is veel groter. Het bedrijf moet hier dan ook in durven investeren.”

**In het streven naar duurzaamheid ziet Frowijn de voedingsmiddelenindustrie juist voorop lopen.** “Dat komt mede doordat voedingsmiddelenproducenten dicht bij de consument zitten en meer ‘marktpush’ krijgen dan business-to-business bedrijven in de chemie, olie en gas. Als engineeringsspecialist worden wij door de foodsector uitgedaagd om duurzaamheid in onze projecten te integreren, zoals energiebesparing, ener-



Bert Frowijn

gieneutraal werken en het sluiten van waterkringlopen. Ik vind dat een positieve drive. Wij moeten niet ontwerpen en dan duurzaamheid er wel of niet bij doen; een project bij Tebodin heeft duurzaamheid in de basis.” Volgens Frowijn is het cruciaal om duurzaamheidseisen al vanaf het allereerste begin van een project mee te nemen, om er de vruchten van te kunnen plukken. “Als je halverwege denkt ‘laten we die waterkringloop eens sluiten’, dan kost dat veel meer tijd en inspanning en bereik je niet meer hetzelfde niveau.” Ook het duidelijk communiceren van de behaalde resultaten vindt Frowijn belangrijk. “Dit wordt in de waan van de dag vaak vergeten en dat is gewoon zonde.”

**“Het besef groeit dat medewerkers veilig moeten kunnen werken”**, constateert Frowijn. “Diverse foodbedrijven zijn hier nu heel bewust mee bezig en zetten stevige stappen naar een hoger niveau. De hele markt is aan

‘Een veilige werkplek is efficiënt en goed onderhouden’

het opschuiven naar meer veiligheidsbewustzijn, ook toeleveranciers en contractors. Voor Tebodin zelf heeft veiligheid topprioriteit en we besteden hier in al onze projecten veel aandacht aan.”

Het inrichten van een veilige werkplek, hoeft volgens Frowijn geen geld te kosten. Integendeel, een bedrijf krijgt er meer voor terug. Dat gaat verder dan het voorkomen van ongelukken en verzuim. Frowijn: “Een veilige werkplek is efficiënt en goed onderhouden. Mensen vinden het fijn om daar te werken en voelen zich gewaardeerd door de aandacht voor hun veilige werkomgeving.”

En die aandacht is van groot belang, mede gezien de tekorten die Frowijn ziet in het aanbod van ervaren technisch personeel.